

Changer. Maintenant. Ensemble.

Par Guillaume de Saint-Seine, Président de France Galop

Chère Madame, Cher Monsieur, Chers Membres de France Galop,

Il est un temps où il faut dire les choses simplement : nous ne pouvons plus continuer sur la trajectoire des vingt dernières années. Nos ressources historiques se rétractent, appelant à la création de nouveaux revenus. Notre environnement concurrentiel est bousculé, et exige plus de réactivité. Et ceci dans un contexte sociétal qui évolue lui aussi très rapidement, nécessitant une adaptation permanente. Nous devons donc, ensemble, bâtir un modèle nouveau, plus simple, plus efficace, plus durable. Un modèle qui devra être prêt dès janvier 2027.

La Task Force répond à l'urgence de l'action

C'est pour cela que j'ai créé la Task Force et que je lui ai confié une mission claire : définir, piloter et mettre en œuvre l'avenir de notre activité, en cohérence avec notre contexte actuel. On en parle beaucoup. C'est pourquoi j'ai voulu vous dire aujourd'hui ce qu'elle est et ce qu'elle n'est pas. La Task Force n'est pas un groupe de réflexion de plus. Nous en avons connu. Tous ont produit des analyses utiles, mais en débouchant rarement sur des décisions et une mise en application effective. Comment expliquer ces échecs ? Sans doute un mauvais mélange de blocage culturel (le fameux « on a toujours fait comme ça ») et de peur du changement. Sans doute aussi parce que la situation n'était pas assez grave et le sentiment d'urgence pas assez prégnant. Aujourd'hui, l'urgence est là et bien là.

Premières recommandations mi-mai

La Task Force est un groupe restreint, volontairement agile, composé de cinq profils expérimentés, issus de la filière et du monde de l'entreprise. Elle travaille de manière confidentielle, avec un seul objectif : l'intérêt général. Dès la mi-mai, ses premières recommandations seront présentées au Conseil d'Administration.

On travaille ensemble, on gagne ensemble

Ce travail est collectif. Il engage la direction de France Galop, ses collaborateurs, ses instances, et vous tous qui faites vivre le galop dans notre pays. La Task Force ne se substitue pas aux équipes de la société-mère. Elle s'appuie sur elles. Elle leur fait confiance. Et elle sera à leurs côtés pour accompagner les décisions prises en les rendant concrètes et applicables. Les membres de la Task Force seront également présents pour accompagner leur exécution. Je veux saluer leur engagement et les remercier de consacrer leur temps, bénévolement, à l'effort de réinvention de notre modèle.

Une nouvelle page pour le galop français

Les administrateurs ont approuvé cette démarche à l'unanimité. Ils ont souhaité qu'elle soit engagée sans délai, parce que la transformation est nécessaire – à court terme comme pour l'avenir. Les instances statutaires seront bien entendu consultées dans leurs domaines de compétence. Rien ne sera fait sans concertation. Mais rien ne doit rester immobile. Le temps des longues années de constats est derrière nous. **Nous allons écrire ensemble une nouvelle page de la longue histoire du galop français.**